



MINISTERIO DE  
AGRICULTURA  
Y GANADERÍA

GOBIERNO NACIONAL  
Construyendo Juntos Un Nuevo Rumbo

## MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERÍA DIRECCION GENERAL DE PLANIFICACION

### FOMENTO DE LA PRODUCCION DE POLLOS PARRILLEROS



**Capacitación e incorporación de actividades innovadoras  
para los productores avícolas del Paraguay.**

**Documento elaborado por :** Sebastián Ríos M,  
MAG/DGP

Asunción - Paraguay

Mayo – 2014

# INDICE

<b>Contenido</b>	<b>Página</b>
<u>Contenido</u> ..... <u>Página</u> .....	<u>2</u>
<u>Introducción</u> .....	<u>1</u>
<u>La Producción de Pollos Parrilleros en el Paraguay</u> .....	<u>1</u>
<u>Panorama mundial de la producción de carne de aves</u> .....	<u>3</u>
<u>El Proyecto</u> .....	<u>5</u>
<u>Antecedentes y Justificación</u> .....	<u>5</u>
<u>Beneficiarios y área de cobertura del Proyecto</u> .....	<u>6</u>
<u>Duración del Proyecto</u> .....	<u>7</u>
<u>Objetivos del Proyecto</u> .....	<u>7</u>
<u>Resultados Esperados</u> .....	<u>7</u>
<u>Actividades del Proyecto</u> .....	<u>8</u>
<u>Costos del Proyecto</u> .....	<u>8</u>
<u>Ingresos por cada beneficiario del Proyecto</u> .....	<u>11</u>
<u>Cronograma de Ejecución del Proyecto</u> .....	<u>11</u>
<u>Seguimiento, Fiscalización y Evaluación del Proyecto</u> .....	<u>12</u>
<u>Condiciones para la Ejecución del Proyecto</u> .....	<u>12</u>
<u>Administración Financiera del Proyecto</u> .....	<u>12</u>

## Proyecto

### Fomento de la Producción de Pollos Parrilleros a través de la capacitación e incorporación de actividades innovadoras para los productores avícolas del Paraguay.

#### Introducción

#### La Producción de Pollos Parrilleros en el Paraguay

La producción pollos parrilleros en el Paraguay ocupa un importante sitio por sus impactos en la seguridad alimentaria, en la ocupación de mano de obra y en la generación de ingresos, divisas y aportes fiscales para el país, con enorme potencialidades, cuyas acciones está siendo impulsado por el Gobierno Nacional a través del Programa Nacional de Competitividad implementándose así la política contemplada en el Marco Estratégico Agrario del Ministerio de Agricultura y Ganadería.

Un análisis comparativo entre las carnes avícolas y bovinas, posiciona a la primera con atributos favorables para impulsar su mayor consumo en el país, siendo igualmente importante su relativo precio menor, tal como se observa en el cuadro N°1.

**Cuadro 1. Análisis comparativo de la carne de pollo y Bovina**

Nutrientes	Carne Pollo	Carne Vacuna
Calorías	100 Kcal.	145 Kcal
Proteínas	20 g	20,0 g
Colesterol	51 mg	90 mg
Grasas totales	5 g	7 g
Grasas saturadas	1,30 g	3,50 g
Grasas mono insaturadas	2,50 g	2,90 g
Grasas poliinsaturadas	1,20 g	0,60 g

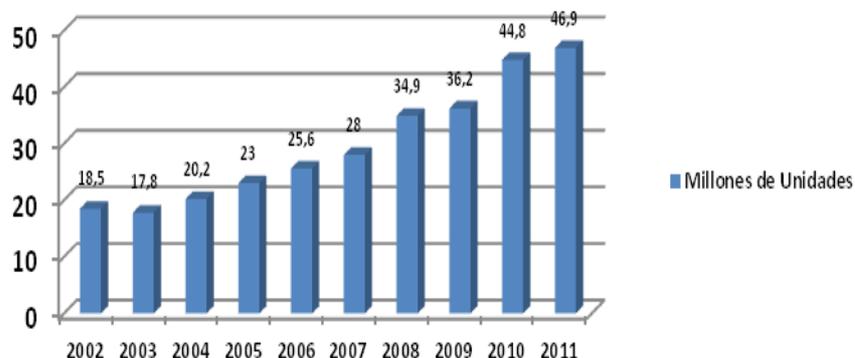
**Fuente:** Grasas y Colesterol, Torreani E. Somoza, lineamientos para el cuidado nutricional, Bs. As.- Argentina, año 1999.

En Paraguay, en sus dos regiones Oriental y Occidental, la actividad avícola es un rubro productivo que ha venido evolucionando desde la época colonial, así la avicultura nacional puede clasificarse en Producción Industrial y Producción familiar.

Según el Censo Agropecuario del 2008, la población actual de aves asciende a 16,1 millones de unidades, de los cuales el 72% corresponde a la producción de pollo parrillero, cuyo faenamiento en planta es creciente, de acuerdo al Gráfico N°1

**Gráfico N° 1**

**Faenamiento de Aves en Plantas**



Fuente: SENACSA

Más del 95 % de la producción de carne de pollo faenado a nivel industrial se consume en el país.

La cadena avícola del Paraguay, se puede observar en el Gráfico N° 2

**Gráfico N° 2**

**Cadena de Producción**



Fuente: Producción Avícola, Negocio en crecimiento, USAID, año 2010

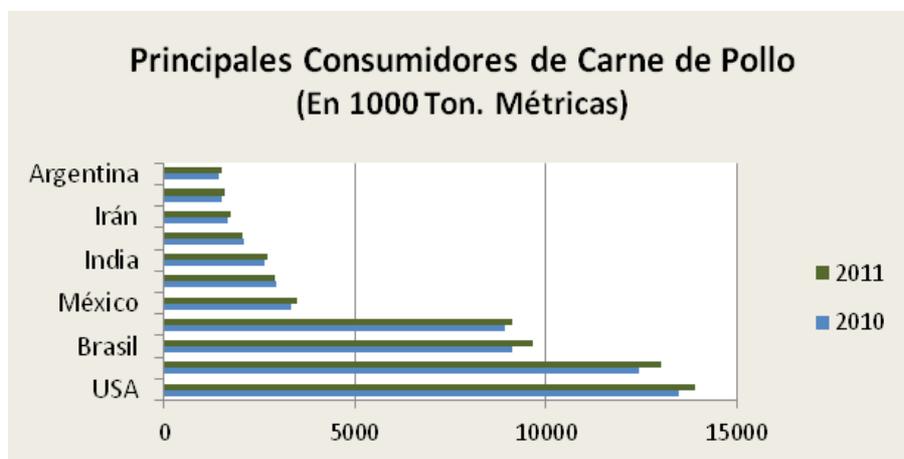
## Panorama mundial de la producción de carne de aves

En el año 2011 se estimó que la producción de carne de ave fue de 101.1 millones de toneladas, sobrepasando así en 3.8% a los 98.1 millones de toneladas de carne de ave producida en el 2010. El incremento no pudo ser mayor, principalmente por los altos costos de producción principalmente de la materia prima, normas sobre bienestar animal, barreras internacionales de toda índole, cambios climáticos e inestabilidad financiera a nivel mundial, con previsión de tasa de mayor crecimiento para Latinoamérica, de 6.2%. Para el año 2016, se prevé que la producción mundial de carne de pollo tendrá un incremento de 3 % anual, mientras que las exportaciones aumentarán en 5%. En este escenario Paraguay podría aprovechar sus ventajas comparativas, por ser productor de granos, ocupando el 4º lugar en las exportaciones de soja.

En el gráfico N°3, se puede observar el nivel de consumo de carne de pollos, coincidente con el consumo per cápita registrado en algunos países, Qatar: 90 Kg, algunos países del sur, Brasil con 40 Kg, Argentina y Chile con 35 Kg, y en los últimos lugares con consumo de 15 Kg están Paraguay y China con 13 Kg.

**Gráfico N° 3**

### Consumo de Carne de Pollo



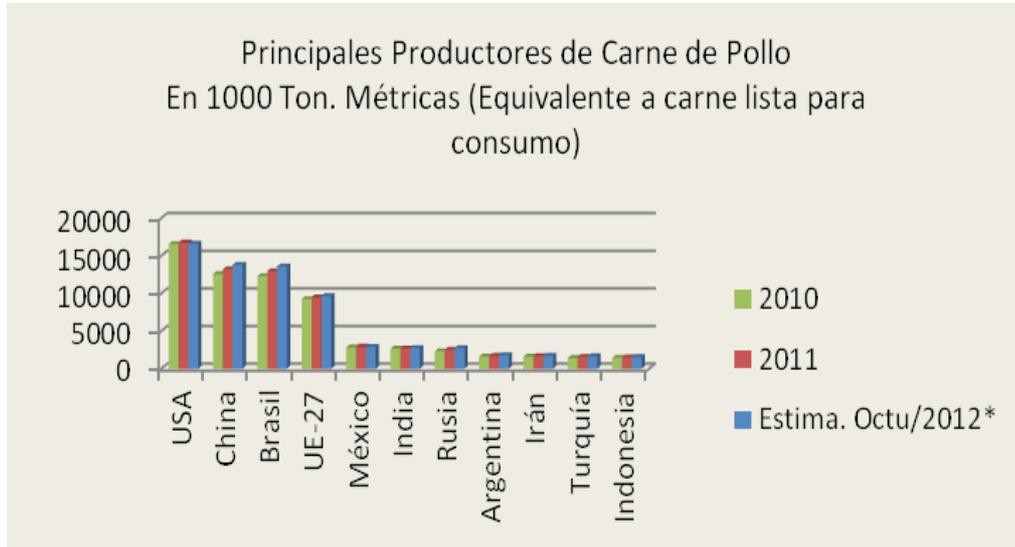
Fuente: USDA 2012

En el periodo 2010 al 2012, la producción de carne de pollo repite la tendencia creciente indicada en los antecedentes históricos, según se describe en el gráfico N°4, siendo los grandes productores Estados Unidos, China y Brasil que en conjunto producen el 54 % de la oferta Mundial.

### Gráfico N° 4

#### Principales países productores de carne de pollo

En miles de toneladas

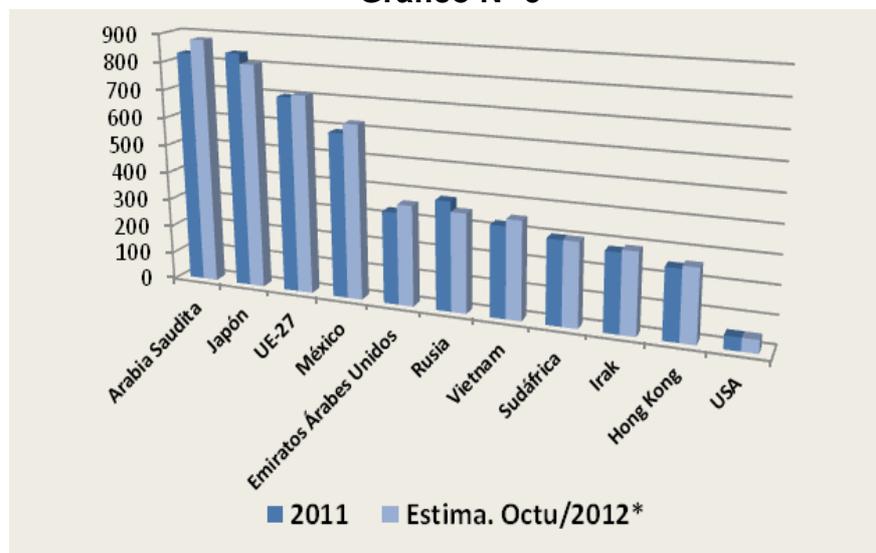


Fuente: USD 2012

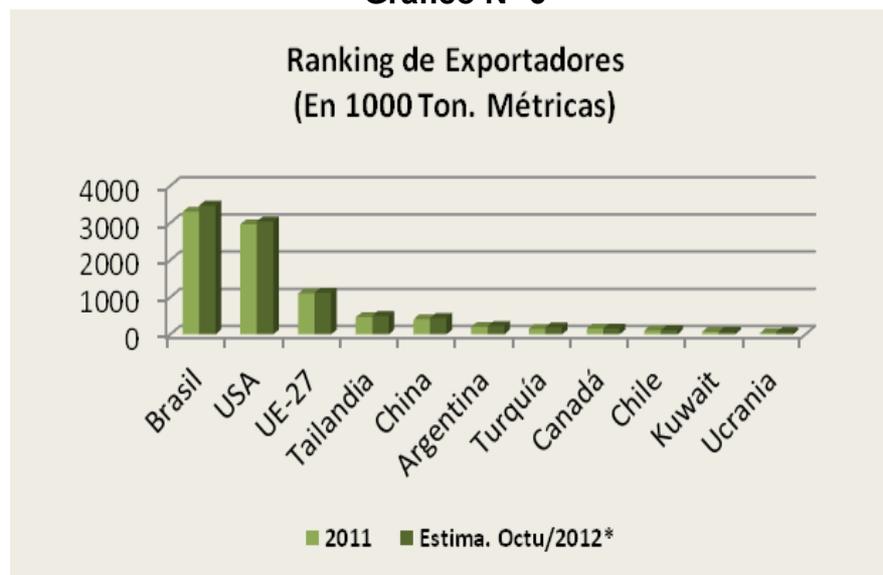
En los gráficos N° 5 y 6 se presentan informaciones sobre Ranking de Importadores y Exportadores figurando como grandes importadores Arabia, Japón y Unión Europea, y como grandes Exportadores, Brasil, USA y Unión Europea.

#### Ranking de Importadores En 1000 Ton. Métricas (Equivalente a carne lista para consumo)

### Gráfico N° 5



**Gráfico N° 6**



Fuente: USD 2012

## El Proyecto

### Antecedentes y Justificación

El Proyecto Fomento de la Producción de Pollos Parrilleros a través de la capacitación e incorporación de actividades innovadoras para los productores avícolas del Paraguay, (en adelante el Proyecto) del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) – Dirección General de Planificación (DGP), se inserta en el Marco Estratégico Agrario (MEA) para el periodo 2009/2018, cuyo objetivo es incrementar en forma sostenida la competitividad de la producción agraria en función de las demandas de mercado, con enfoque de sistemas agroalimentarios y agroindustriales sostenibles, socialmente incluyentes, equitativos, territorialmente integradores, de modo de satisfacer el consumo interno de alimentos, así como la demanda del sector externo e impulsando otras producciones rurales no agrarias generadoras de ingreso y empleo, para contribuir a la reducción sustantiva de la pobreza.

A fin de alcanzar dichos objetivos el MEA se estructura en 6 ejes estratégicos, siendo uno de los más importantes el Eje 1 Desarrollo de la Competitividad Agraria, ítems Cadenas productivas, infraestructura productivas y de comunicación, y de gestión de mercados.

Por otra parte, el MEA, se ha ajustado al Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, Eje 1: Reducción de pobreza y desarrollo social y Eje II: Crecimiento económico inclusivo, en especial al Fomento de la innovación y el apoyo a la promoción de la calidad y de la introducción de nuevas tecnologías y diseños en la producción de bienes y servicios.

Así mismo, el Gobierno Nacional ha creado políticas que tienden al desarrollo de la producción agraria, como ser:

✓ El Programa de Gobierno “Creando Oportunidades”, cuyo Programa de Combate a la Pobreza Extrema tiene como objetivo el aumento de ingresos y accesos a servicios sociales de la población en pobreza extrema.

✓ La Ley N° 5.012/13 de Promoción de la inversión en infraestructura pública y ampliación y mejoramiento de los bienes y servicios a cargo del estado, más conocida como Ley de Alianza Publico Privada (APP)

Considerando estos escenarios planteados por el Gobierno Nacional, a través de las normas, y a fin de fortalecer las acciones del MAG en el país, ésta Secretaria de Estado, ha iniciado gestiones para promover emprendimiento productivo, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida y posibilitando la seguridad alimentaria de las familias a partir de la generación de ingresos y producción para el autoconsumo a corto tiempo.

Finalmente, con la ejecución de este Proyecto se pretende impulsar la competitividad de la producción avícola, mediante la capacitación y la incorporación de tecnologías apropiadas en las fincas de los pequeños productores del Paraguay, y el desarrollo de la conectividad entre los eslabones de la cadena de producción.

### **Beneficiarios y área de cobertura del Proyecto**

Los beneficiarios del Proyecto serán pequeños productores y productoras avícolas de todo el país.

Los criterios de selección de los beneficiarios del Proyecto, serán los siguientes:

- ✓ Los Beneficiarios y beneficiarias del Proyecto, deberán ser integrantes de un comité u organización reconocidos por el MAG y/o Municipio, Gobernación.
- ✓ La selección de productores y productoras beneficiados serán acordadas entre el MAG, y las Cooperativas, Asociaciones y Comités de Productores.
- ✓ Los Beneficiarios y beneficiarias del Proyecto deben estar inscriptos en el Registro Nacional de la Agricultura Familiar (RENAF) del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y en el Registro de la Agricultura Familiar (RAFA) de la Dirección de Extensión Agraria (DEAg) del MAG.
- ✓ Productores componentes de la Agricultura Familiar que tengan disponibilidad de fincas para la producción de pollos parrilleros.
- ✓ Productores interesados en la producción de pollos parrilleros.
- ✓ Disponibilidad de mano de obra familiar como contrapartida del Proyecto.

## **Duración del Proyecto**

El Proyecto tendrá una duración de tres (3) años, correspondiente al periodo agrícola 2014 – 2017.

## **Objetivos del Proyecto**

### **Objetivo General:**

Fortalecer la producción avícola en el país, a través de la incorporación de buenas prácticas de producción de pollos parrilleros, mediante la capacitación y la incorporación de actividades innovadoras, a fin de aumentar el ingreso de las familias rurales del Paraguay.

### **Objetivos Específicos**

- ✓ Formar extensionistas capacitados en la aplicación de las Buenas Prácticas Avícolas en la producción de pollos parrilleros para asegurar la sostenibilidad del Proyecto.
- ✓ Capacitar a los productores y productoras beneficiarios del Proyecto, para mejorar el rendimiento de la producción de pollos parrilleros.
- ✓ Captar nuevos productores durante la vida útil del proyecto (3 años).
- ✓ Instalar Galpones y dotar a los productores de equipos para la producción de pollos parrilleros
- ✓ Motivar la participación de las mujeres y jóvenes rurales en la producción de pollos parrilleros.
- ✓ Realizar el monitoreo y la evaluación del Proyecto.

### **Resultados Esperados**

- R.1. Extensionistas capacitados en la aplicación de las Buenas Prácticas Avícolas en la producción de pollos parrilleros para asegurar la sostenibilidad del Proyecto.
- R.2. Productores y productoras capacitados para mejorar el rendimiento de la producción de 2.100 pollos parrilleros, en aproximadamente 1.800 kg. en 40 días.

- R.3. 42 nuevos productores incorporados durante la vida útil del proyecto (3 años).
- R.4. Galpones y equipos para para la producción de pollos parrilleros instalados.
- R.5. Mujeres y jóvenes rurales motivados para la producción de pollos parrilleros.
- R.6. Proyecto monitoreado y evaluado.

### Actividades del Proyecto

A fin de alcanzar los resultados y objetivos propuestos, el Proyecto realizará las siguientes actividades, que se presentan en el Cuadro N° 2:

**Cuadro N° 2: Actividades (A) / Resultados (R)**

<b>Actividades Resultado 1</b>
R1. A1. Conformación del equipo Técnico de Capacitación para la aplicación de buenas prácticas de producción de pollos parrilleros para trabajar con los productores y productoras beneficiarios.
<b>Actividades Resultado 2</b>
R2. A1. Realizar jornadas de capacitación a productores y productoras beneficiarios del Proyecto en buenas prácticas de producción de pollos parrilleros.
<b>Actividades Resultado 3</b>
R3. A1. Difundir los resultados del Proyecto al final del primer año e incentivar a la incorporación de nuevos productores y productoras.
<b>Actividades Resultados 4</b>
R6 A1. Licitación, selección, adjudicación y adquisición por el MAG la construcción de gallineros de 45 m <sup>2</sup> /(5m x 9m) y equipamientos a los productores y productoras beneficiarios.
<b>Actividades Resultados 5</b>
R7 A1. Realizar jornadas de capacitación en producción de pollos parrilleros a mujeres y jóvenes del país.
<b>Actividades Resultados 6</b>
R8 A1. Presentación de resultados de monitoreo y evaluación del Proyecto.

### Costos del Proyecto

#### ✓ Costo por cada beneficiario

De acuerdo a las metas establecidas, de que cada productor avícola deberá realizar el engorde de 2.100 pollos parrilleros y la construcción de un gallinero de 45 m<sup>2</sup> /(5m x 9m), equipamientos, compra de pollitos, balanceados y sanitación, el costo unitario por cada productor, alcanza la suma de **Guaraníes 62.539.750**, correspondiente a **14.117 Dólares americanos**.

Los costos totales por cada beneficiario se presentan a continuación:

**Cuadro N° 3**  
**Costos para cría y engorde de 2.100 pollos parrilleros**

**1. Construcción del gallinero de 45 m<sup>2</sup> /(5m x 9m)**

Rubro	Unidad	Cantidad	Costo Unitario Gs	Costo Total Gs
<b>A. Materiales de Construcción</b>				
1-Cimiento PBC 0,30x0,30x30	m <sup>3</sup>	2,50	328.000	820.000
2-Pared 0,15 – h: 0,30 c/mano de obra	m <sup>2</sup>	8,00	60.000	480.000
3-Pilares Curupay:3"x3"x2,70m con 6 tirafondos 3/8x5 x cada pilar p/ anclaje	und.	10	81.000	810.000
		60	1.500	90.000
4-Tirantes Curupay:2"x3"x2,95m	und.	10	90.000	900.000
5- Tensor Curupay: 2"x3"x2,00	und.	5	72.000	360.000
6-Alfajías 1" x 2" x 2,25m	und.	32	24.000	768.000
7-Cubierta de chapa de 3,00m/cu	und.	18	55.000	990.000
8-Clavo cabeza de plomo	kg	10	16.000	160.000
8-Paja bajo cubierta	m <sup>2</sup>	54	6.000	324.000
9- Marco puerta: Curupay: 2"x3"	ml	4,80	12.500	60.000
10-Puerta bastidor de 0,80: 2"x2"x6,40	und.	1	90.000	90.000
11-Alambre tejido s/ mampostería h: 2,00m	und.	60	25.000	1.500.000
12-Clavo 2"x11	und.	15	15.000	225.000
13-Alambre de atar n° 18	und.	5	9.000	45.000
14-Contrapiso: 0,10 +0,02 lecherada	m <sup>2</sup>	45	20.000	900.000
15-Instalación eléctrica a la vista c/ mano de obra / electroducto 3/4"/ Cable de 4mm/ 8 portalámparas colgantes + 8 focos de 60wats/caja tablero/ llave TM 1x10A	global	1	480.000	480.000
16-Alambrado perimetral: 65 postes h:2,00 con alambre tejido h: 1,20m / Alambre de atar	ml m <sup>2</sup> kg	65 100 10	25.000 25.000 10.000	1.625.000 2.500.000 100.000
17- Portones:0,80x1,20m c/ pasador/bisagra	und.	5	100.000	500.000
Alambre liso 5 hilos	rollo	1	500.000	500.000
18- Mano de Obra Construcción del gallinero	global			2.200.000
<b>Subtotal A</b>				<b>16.427.000</b>
<b>B. Equipamientos</b>				
1- Módulo de Nidal de 10 cajas: Base: tirantes: 2unx2"x3"x1,50m/4un x 2"x3"x 0,60m/ 2un x 2"x3" x 0,40m. Tablas:6unx1"x8"x1,50m/2unx1"x8"x3,60m Alfajías: 2unx1"x3"x1,50m Con mano de obra	módulo	4	450.000	1.800.000
2- Comedero: tolva ½ caño PVC Ø 4"	und.	20	30.000	600.000
3- Bebedero: tolva 1 caño PVC Ø 4"	und.	10	60.000	600.000
<b>Subtotal B</b>				<b>3.000.000</b>
<b>C. Suministro de Agua</b>				
1-Tanque elevado de fibra de vidrio 1000	global	1	570.000	570.000

litros 2-Estructura de madera:4x4"x4"x4,00/ 4x4"x4"x2,00/ 6x4"x4"x1,50/ 4x4"x4"x1,00/ 16x3"x3"x3,00 Ubicación hasta 50m sin extensión eléctrica	global	1	2.500.000	2.500.000
3- Bomba sumergible 1hp	und.	1	1.800.000	1.800.000
4- Cañería PVC ½ con llave de paso y canilla	gl	1	450.000	450.000
4- Manguera de ½ pulgada.	m	50	3.500	175.000
5- Mano de obra	global		500.000	500.000
<b>Subtotal C</b>				<b>5.995.000</b>
<b>SUBTOTAL 1 (A+B+C)</b>				<b>25.422.000</b>

Fuente: MAG con datos del IPTA, mayo 2014.

## 2. Pollitos

Rubro	Un	Cantidad	Precio Unitario	Costo Total Gs
Compras de Pollitos (8 días)	und.	2.100	2.900	6.090.000
<b>SUBTOTAL 2</b>				<b>6.090.000</b>

Fuente: MAG con datos del IPTA, mayo 2014.

## 3. Balanceados

Rubro	Un	Cantidad	Precio Unitario	Costo Total Gs
Iniciador de 0 – 15 días	Kg.	1.050	1.800	1.890.000
Crecimiento de 15 a 30 días	Kg.	3.045	1.750	5.328.750
Terminador de 30 a 50 días	Kg.	5.250	1.700	8.925.000
<b>SUBTOTAL 3</b>				<b>16.143.750</b>

Fuente: MAG con datos del IPTA, mayo 2014.

## 4. Sanitación

Rubro	Un	Cantidad	Precio Unitario	Costo Total Gs
Vitaminas	caja	1	192.000	192.000
Desparasitación	caja	1	192.000	192.000
<b>SUBTOTAL 4</b>				<b>384.000</b>

Fuente: MAG con datos del IPTA, mayo 2014.

## 5. Tratamiento de Estiércol de Pollos

Rubro	Un	Cantidad	Precio Unitario	Costo Total Gs
Extractor de aire, ventilación	und.	1	1.000.000	1.000.000
Extractor de Estiércol (motor)	und.	1	1.000.000	1.000.000
<b>SUBTOTAL 5</b>				<b>2.000.000</b>

Fuente: MAG con datos del IPTA, mayo 2014.

## 6. Matadero para Pollos Parrilleros

Rubro	Un	Cantidad	Precio Unitario	Costo Total Gs
Freezer de 350 kg.	und.	1	2.500.000	2.500.000
Desplumadora de pollos	und.	1	10.000.000	10.000.000
<b>SUBTOTAL 6</b>				<b>12.500.000</b>

Fuente: MAG con datos del IPTA, mayo 2014.

## Cuadro N° 4

### Cuadro de Resumen de Costos (En Guaraníes)

#### Cría y engorde de 2.100 pollos parrilleros

COSTOS		Costos Total Gs	%
1	Construcción del gallinero de 45 m2 /(5m x 9m)	25.422.000	41
2	Pollitos	6.090.000	10
3	Balanceados	16.143.750	26
4	Sanitación	384.000	1
5	Tratamiento de Estiércol de Pollos	2.000.000	3
6	Matadero para Pollos Parrilleros	12.500.000	20
<b>TOTAL en Guaraníes</b>		<b>62.539.750</b>	<b>100</b>
<b>TOTAL en Dólares Americanos*</b>		<b>14.117</b>	

Fuente: MAG con datos del IPTA, mayo 2014.

\* 1 USD = 4.430 Gs.

### Ingresos por cada beneficiario del Proyecto

#### ✓ Ingreso Bruto

De acuerdo a las metas pre-establecidas de engordar 2.100 pollos parrilleros y considerando un 4.76 % de mortandad, un peso de 1,8 kg por cada pollo y un precio de venta de 11.000 Gs/kg, se estima un **ingreso bruto de Gs. 39.600.000** en 40 días de terminación.

### Cronograma de Ejecución del Proyecto

El cronograma de ejecución del proyecto se presenta en el Cuadro N° 5:

## Cuadro N° 5: Cronograma de Ejecución de Actividades

MES		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
R 1	A1												
R 2	A1												
R 3	A1												
R 4	A1												
R 5	A1												
R 6	A1												

Fuente: MAG, 2014

## Seguimiento, Fiscalización y Evaluación del Proyecto

El seguimiento y la fiscalización del Proyecto, se realizará mientras dure la vida útil del Proyecto, especialmente durante la construcción de los galpones y la distribución de los equipos para el engorde de pollos parrilleros, actividad que será realizado por el MAG.

El MAG realizará dos evaluaciones semestrales por año, quedando el monitoreo constante de las actividades del Proyecto a cargo de los beneficiarios del proyecto.

## Condiciones para la Ejecución del Proyecto

El MAG gestionará los recursos necesarios para la instalación de los galpones y equipos de engorde de pollos parrilleros y una vez disponible dichos recursos financieros, las condiciones para la ejecución del Proyecto serán las siguientes:

- ✓ Los beneficiarios del proyecto deberán presentar en forma oficial al MAG todas las documentaciones legales y contables al día y un perfil técnico de la cooperativa, asociación o comité.
- ✓ Elaboración y firma de un Convenio de Cooperación entre al MAG y los beneficiarios del proyecto, y una vez aprobado dicho Convenio, será firmado entre las partes.

## Administración Financiera del Proyecto.

El Proyecto Fomento de la Producción de Pollos Parrilleros a través de la capacitación e incorporación de actividades innovadoras para los productores avícolas del Paraguay, formará parte integrante del Convenio a ser firmado entre las partes. La Administración Financiera del Proyecto estará a cargo de la Dirección General de Administración y Finanzas del MAG.

## **1. Bibliografía consultada**

- ✓ Ministerio de Agricultura y Ganadería. Viceministerio de Ganadería. 2013. Informe de la Mesa de Competitividad Avícola. San Lorenzo: VMG.
- ✓ Entrevista a técnicos especialistas en Avicultura del IPTA en Mayo 2014